

# Exercice individuel ou regroupé : quels moyens et quels objectifs ?

---

DR FRANÇOIS BLANCHECOTTE, PRÉSIDENT DU SDB  
3<sup>E</sup> CONGRÈS DE BIOLOGIE PRATICIENNE ET DU 4<sup>E</sup> CONGRÈS DE LA FIFBCML  
ALGER EL AURASSI, 11-12 OCTOBRE 2019



# Quel constat en France ?

**2009** > 4 262 laboratoires mono-sites  
exploités par 2 619 SEL (société d'exercice libéral).

**2019** > Moins de 500 SEL exploitent  
90 % des laboratoires multi-sites.

# Pourquoi se regrouper ?

Pourquoi se regrouper ?

**Pour faire face aux exigences  
de qualité**

Pourquoi se regrouper ?

**Pour avoir les moyens d'investir  
et ainsi innover**

Pourquoi se regrouper ?

**Pour le plaisir de travailler  
en équipe !**

Pourquoi se regrouper ?

**Pour pouvoir diversifier  
son exercice**



# Comment se regrouper ?

Comment se regrouper ?

**Choisir avec soin avec qui  
se regrouper**

Comment se regrouper ?

**Construire un vrai projet  
professionnel et médical**

Comment se regrouper ?

**Vérifier la concordance de votre  
projet avec les besoins des  
patients du territoire d'exercice**

Comment se regrouper ?

**Structurer et maîtriser  
chaque étape du regroupement**

Comment se regrouper ?

**Soigner les processus  
de décision entre  
nouveaux associés**

Comment se regrouper ?

**Soigner la structuration  
de la gouvernance  
de la nouvelle structure**

Comment se regrouper ?

**S'entourer des compétences  
nécessaires pour le regroupement  
puis la gestion de la nouvelle structure**



Comment se regrouper ?

**Expliquer et convaincre  
les équipes des laboratoires d'origine**

# Les écueils à anticiper individuellement

Les écueils à anticiper par chaque biologiste

**Ne pas être au clair sur  
les vraies raisons qui poussent  
chacun à se regrouper**

Les écueils à anticiper par chaque biologiste

**Ne pas partager la même  
vision du projet d'entreprise  
et du projet médical**

Les écueils à anticiper par chaque biologiste

**Mal se préparer à entrer  
dans une nouvelle forme de  
gouvernance plus collégiale**

Les écueils à anticiper par chaque biologiste

**Mal sécuriser les relations entre  
actionnaires et laisser échapper  
le pouvoir des mains des  
biologistes exerçants**

# Les écueils à anticiper par la profession

Les écueils à anticiper par la profession

**Oublier que :**

**regrouper =**

**faciliter la vie des prédateurs**



Les écueils à anticiper par la profession

**Négliger de sécuriser au maximum le cadre juridique et réglementaire...**

Les écueils à anticiper par la profession

**... et se retrouver atteint  
du syndrome français ! ...**

## Les écueils à anticiper par la profession

**En 2019, 45 % de la biologie médicale française n'est plus au mains des biologistes exerçants.**

---

# Vos questions

---

---

# Merci

---